

### VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N. 1 DEL 10.02.2025

Addì lunedì 10 febbraio 2024, in collegamento telematico e in presenza, alle ore 12:00, si riunisce a seguito di regolare convocazione, il Consiglio di amministrazione dei Musei Reali, nominato con D.M. 608 del 23 dicembre 2020 nelle persone di:

NOME E COGNOME	INCARICO	RUOLO	presente	assente
Dott. Mario Turetta	Direttore Musei Reali	Presidente	X IN PRESENZA	
Arch. Filippo Masino	Direttore Residenze Reali Sabaudee DRM Piemonte	Consigliere	X IN COLL.TELEMATICO	
Dott.ssa Cristina Acidini	Nomina MIC	Consigliere		X
Dott. Marco Magnifico	Nomina MIC	Consigliere		X
Prof. Attilio Mastino	Nomina MIC	Consigliere	X IN COLL.TELEMATICO	

Sono presenti in collegamento telematico, per il Collegio dei Revisori dei Conti, nominato con D.M.251 del 20/06/2022, la dott.ssa Silvia Chicca, e Gianguido Passoni presidente.

È presente Gaetano Di Marino, responsabile Ufficio Bilancio e Contabilità, con funzioni di segretario verbalizzante.

Il Presidente, constatato il numero legale degli intervenuti, dichiara la riunione validamente costituita e atta a deliberare sui seguenti ordini del giorno:

- Approvazione verbale seduta del 21 ottobre 2024;
- Rendiconto 2024, approvazione;
- Variazione ordinaria n.1 sul bilancio di previsione 2025, approvazione;
- Varie ed eventuali.
- 

Seduta n. 1 del 10 febbraio 2025

Ordine del giorno n. 1 – **Approvazione verbale seduta del 21 ottobre 2024**

Si richiama il verbale della seduta n. 4/2024, trasmesso anticipatamente a mezzo mail al Consiglio, con i relativi Ordini del Giorno, consistiti in:

- Approvazione verbale seduta del 24 luglio 2024;
- Variazione n.4 sul bilancio di previsione 2024, approvazione;
- Bilancio di previsione 2025, approvazione;
- Varie ed eventuali.

\*\*\*\*\*

### PRESA D'ATTO

Il Consiglio prende atto del verbale della seduta n. 4/2024 e ne approva il contenuto.

Seduta n. 1 del 10 febbraio 2025
Ordine del giorno n. 2 – <b>Rendiconto 2024, approvazione</b>

Il “Regolamento concernente l’amministrazione e contabilità degli Enti Pubblici non Economici di cui alla legge n. 70/1975” (D.P.R. n. 97/2003), prevede che il rendiconto generale si componga dei seguenti documenti:

- a) il conto di bilancio;
- b) il conto economico;
- c) lo stato patrimoniale;
- d) la nota integrativa.

2. Al rendiconto generale sono allegati:

- a) la situazione amministrativa;
- b) la relazione sulla gestione;
- c) la relazione del collegio dei revisori dei conti.

Il bilancio di previsione dell’esercizio finanziario 2024, cui questo consuntivo si riferisce, è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 27/09/2023 con delibera n°5 ed è stato approvato con decreto del Direttore Generale Musei prot. 181 del 11/03/2024.

Il documento è stato redatto osservando i principi contenuti nell’allegato 1 al regolamento per l’amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici, approvato con D.P.R. 27/02/2003 n. 97, in attuazione della legge 20/03/1975 n. 70.

Nel corso dell’esercizio finanziario 2024 il bilancio preventivo è stato oggetto di 5 provvedimenti di variazione:

- **Variazione n.1 compensativa**, determina n. 7 del 20/03/2024 del Direttore, trasmessa per conoscenza alla Direzione Generale Bilancio previa condivisione con il Collegio dei Revisori;
- **Variazione n.1** delibera n.1 del 22/04/2024 del Consiglio di Amministrazione approvata con Decreto prot.575 del 09/07/2024 della Direzione Generale Musei;



- **Variazione n.2** delibera n.2 del 30/05/2024 del Consiglio di Amministrazione approvata con Decreto 19 del 25/10/2024 del Dipartimento per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale;
- **Variazione n.3** delibera n.3 del 24/07/2024 del Consiglio di Amministrazione approvata con Decreto n. 23 del 5/11/2024 del Dipartimento per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale;
- **Variazione n.4** delibera n.4 del 21/10/2024 del Consiglio di Amministrazione approvata con Decreto n. 30 del 19/12/2024 del Dipartimento per la Valorizzazione del Patrimonio Culturale;

## CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE PRIMA ENTRATE

### TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Il totale delle entrate correnti accertate, ammonta ad € 8.580.675,60, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 6.713.356,08 con maggiori entrate per € 1.867.319,52. Le somme in eccedenza accertate rispetto alle previsioni di entrata consolidate al 4 provvedimento di variazione, risultano elevate perché in gran parte costituite dall'anticipo dei fondi di spesa corrente di competenza 2025 da parte del Ministero

#### 1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

- TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 2.436.447,52, sono state accertate somme per € 4.056.033,25 con maggiori accertamenti per € 1.619.585,73 (maggiori finanziamenti MIC)

#### 2) ALTRE ENTRATE

- ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 4.041.908,56, sono state accertate somme per € 4.245.569,30 con maggiori accertamenti per € 203.660,74 (maggiori incassi di biglietteria)

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 235.000,00, sono state accertate somme per € 279.073,05 con maggiori accertamenti per € 44.073,05

VOCE	STANZIAMENTI DIFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI CORRENTI DA PARTE DELLO STATO	2.436.447,52	4.056.033,25	0,00	1.619.585,73
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	4.041.908,56	4.340.569,30	0,00	298.660,74
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	235.000,00	279.073,05	0,00	44.073,05
TOTALE ENTRATE CORRENTI	6.713.356,08	8.675.675,60	0,00	1.962.319,52



## TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Il totale delle entrate in conto capitale accertate, ammonta ad € 2.795.007,72, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.949.735,72, con maggiori entrate per € 845.272,00.

### 1) ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE

- TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.938.845,72, sono state accertate somme per € 2.768.845,72 con maggiori accertamenti per € 830.000,00, relativi a finanziamenti straordinari concessi per Acquisto coattivo opere dipinti del Moncalvo e per intervento di adeguamento normativo dei sistemi antincendio

- TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI): a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 10.890,00, sono state accertate somme per € 26.162,00 con maggiori accertamenti per € 15.272,00

VOCE	STANZIAMENTI DEFINITIVI	ACCERTATI	MINORI ACCERTAMENTI	MAGGIORI ACCERTAMENTI
TRASFERIMENTI PER INVESTIMENTI DALLO STATO	1.938.845,72	2.768.845,72	0,00	830.000,00
TRASFERIMENTI C/TO CAPITALE DA PRIVATI (EROGAZIONI LIBERALI)	10.890,00	26.162,00	0,00	15.272,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	1.949.735,72	2.795.007,72	0,00	845.272,00

## TITOLO III - ENTRATE PER GESTIONI SPECIALI

Il totale delle entrate per gestioni speciali è stato accertato per un importo di € 0,00 ed è corrispondente alla previsione definitiva.

## TITOLO IV - ENTRATE PER PARTITE DI GIRO

Il totale delle entrate per partite di giro è stato accertato per un importo di € 1.547.944,65, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.175.139,84 con maggiori entrate per € 372.804,81.



**CONTO DI BILANCIO GESTIONALE - PARTE SECONDA USCITE**

**TITOLO I - USCITE CORRENTI**

Il totale delle uscite correnti impegnate, ammonta ad € 6.982.662,48, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 7.114.591,07 con minori uscite per € 131.928,59.

**1) FUNZIONAMENTO**

- USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 26.000,00, sono state impegnate somme per € 25.333,92 con minori impegni per € 666,08;

- ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 129.493,78, sono state impegnate somme per € 127.309,50 con minori impegni per € 2.184,28;

- USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 5.583.567,29, sono state impegnate somme per € 5.254.079,04 con minori impegni per € 329.488,25;

**2) INTERVENTI DIVERSI**

- TRASFERIMENTI PASSIVI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 605.130,00, sono state impegnate somme per € 652.180,05 con maggiori impegni per € 47.050,05;

- ONERI FINANZIARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 3.800,00, sono state impegnate somme per € 31,85 con minori impegni per € 3.768,15;

- ONERI TRIBUTARI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 64.000,00, sono state impegnate somme per € 78.295,69 con maggiori impegni per € 14.295,69;

- POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 647.600,00, sono state impegnate somme per € 749.682,43 con maggiori impegni per € 102.082,43;

- FONDO DI RISERVA: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 55.000,00, sono state impegnate somme per € 0,00 con minori impegni per € 55.000,00.

<b>VOCE</b>	<b>STANZIAMENTI DIFINITIVI</b>	<b>IMPEGNATI</b>	<b>MINORI IMPEGNI</b>	<b>MAGGIORI IMPEGNI</b>
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	26.000,00	25.333,92	666,08	0,00
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA` DI SERVIZIO	129.493,78	127.309,50	2.184,28	0,00
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	5.583.567,29	5.349.079,04	234.488,25	0,00
TRASFERIMENTI PASSIVI	605.130,00	652.180,05	0,00	47.050,05
ONERI FINANZIARI	3.800,00	31,85	3.768,15	0,00



Ministero della cultura

ONERI TRIBUTARI	64.000,00	79.045,69	0,00	15.045,69
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	647.600,00	749.682,43	0,00	102.082,43
FONDO DI RISERVA	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00
TOTALE USCITE CORRENTI	7.114.591,07	6.982.662,48	131.928,59	0,00

La gestione della spesa corrente, nell'ultima parte dell'esercizio ha registrato alcune criticità generando la necessità di spese superiori rispetto ai budget stanziato, in alcuni casi accertate non in tempo utile per predisporre una variazione compensativa tra capitoli.

Gli sforamenti registrati, in alcuni casi legati all'aumento di determinate voci di entrata, non hanno inciso sull'equilibrio generale di bilancio in quanto, per cautela, sono state lasciate disponibili su altri capitoli di spesa.

**TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE**

Il totale delle uscite in conto capitale impegnate, ammonta ad € 1.802.201,72, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 7.069.738,40 con minori uscite per € 5.267.536,68;

1) INVESTIMENTI

- ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 5.772.833,47, sono state impegnate somme per € 885.417,77 con minori impegni per € 4.887.415,70;

- ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE: a fronte di stanziamenti definitivi pari ad € 1.296.904,93, sono state impegnate somme per € 916.783,95 con minori impegni per € 380.120,98.

VOCE	STANZIAMENTI DEFINITIVI	IMPEGNATI	MINORI IMPEGNI	MAGGIORI IMPEGNI
ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	5.772.833,47	885.417,77	4.887.415,70	0,00
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	1.296.904,93	916.783,95	380.120,98	0,00
TOTALE USCITE CONTO CAPITALE	1.802.201,72	7.069.738,40	5.267.536,68	0,00



La gestione della spesa in conto capitale ha subito un rallentamento nella seconda parte dell'anno per un appesantimento nelle procedure di affidamento, dovuta all'integrazione delle novità normative in materia e per la riorganizzazione degli uffici amministrativi per un cambio e riduzione di personale. Inoltre la maggior parte dei fondi sono stati approvati e finanziati nell'ultima parte dell'esercizio e quindi con tempi ristretti per gli affidamenti

**TITOLO III - USCITE PER GESTIONI SPECIALI**

Non sono previste delle uscite per gestioni speciali.

**TITOLO IV - USCITE PER PARTITE DI GIRO**

Il totale delle uscite per partite di giro è stato impegnato per un importo di € 1.547.934,65, rispetto ad una previsione definitiva pari ad € 1.170.139,84 con maggiori impegno per € € 372.804,81.

**RIACCERTAMENTO RESIDUI**

Con separato e allegato provvedimento del Direttore, si è dato atto che:

- i residui attivi esistenti al 1° gennaio 2024 sono pari ad **€ 19.985.247,41**;
- i residui attivi ancora da riscuotere al 31 dicembre 2024 sono pari a **€ 17.757.382,73**;
- i residui passivi esistenti al 1° gennaio 2024 sono pari ad **€ € 18.271.182,78**, eliminati **€ 113.370,80** derivanti da economie generatesi nei capitoli corrispondenti e che trovano evidenza e riscontro nelle dichiarazioni dei RUP in atti;
- i residui passivi ancora da pagare al 31 dicembre 2024 sono pari a **€ 13.633.224,76**;

I residui complessivi alla data 31 dicembre 2024 risultano così determinati:

**RESIDUI ATTIVI**

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui attivi al 1° gennaio 2024	Incassi 2024	Residui ancora da incassare	Radiazion e residui attivi	Residui attivi ancora in essere	% da riscuot ere	Residui passivi anno 2024	Totale residui al 31/12/2024
19.985.247,41	2.990.881,32	16.994.366,09	587,07	16.993.779,02	85,03	763.603,71	17.757.382,73

I residui da incassare alla data del 31.12.2024 sono così suddivisi:

- € 813.500,64 parte corrente (titolo 1)
- € 16.943.881,69 parte di investimento (titolo 2)



- € 10,40 partite di giro (titolo 4)

### RESIDUI PASSIVI

(A)	(B)	(C= A-B)	(D)	(E=C-D)	F=E/A	G	H=(E+G)
Residui passivi al 1° gennaio 2024	Pagamenti 2024	Residui ancora da pagare	Radiazioni e residui passivi	Residui passivi ancora in essere	% da riscuotere	Residui passivi anno 2024	Totale residui al 31/12/2024
18.271.182,78	8.717.583,47	9.553.599,31	113.370,80	9.440.228,51	51,67	4.192.996,25	13.633.224,76

I residui da pagare alla data del 31.12.2024 sono così suddivisi:

- € 2.412.511,07 per spese correnti (titolo 1)
- € 11.210.369,22 per spese di investimento (titolo 2)
- € 10.344,47 per partite di giro (titolo 4)

Si è data inoltre disposizione di procedere alla radiazione di residui attivi per € 587,07 a seguito della conclusione dei relativi progetti (Progetto MIC sicurezza antropica del 2018 e finanziamento progetto restauro cappella Sindone ART BONUS COMP SAN PAOLO, oltre ad alcuni arrotondamenti di centesimi residui, cfr. All.11 al rendiconto; di procedere alla radiazione di residui passivi per € 113.370,80 in conseguenza della mancata esecuzione dell'obbligazione contrattuale da cui aveva trovato genesi il debito o per previsione di IVA non applicabile al regime fiscale del creditore/aliquota difforme da quanto riportato nell'impegno cfr. All.12 al rendiconto.

Sui Residui, si rileva l'impegno dell'amministrazione alla revisione dei residui, che già nel 2024 hanno previsto lo smaltimento di una buona percentuale, in particolare dei residui passivi.

In riferimento ai Residui attivi e passivi generate nell'esercizio 2024, sono conseguenti di incassi e liquidazioni che saranno effettuati nei primi mesi del nuovo esercizio.

### CONTO DI BILANCIO DECISIONALE

Entrate	Anno finanziario 2024			Anno finanziario 2023			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Entrate Correnti - Titolo I	792.610,64	8.675.675,60	9.258.958,50	1.375.895,54	6.755.064,60	6.035.062,76	77,86



Ministero della cultura

Entrate conto capitale Titolo II	16.943.861,69	2.795.007,72	4.457.702,43	18.607.141,47	2.541.565,65	4.007.881,24	90,93
<b>Totale 1</b>	<b>17.736.472,33</b>	<b>11.470.683,32</b>	<b>13.716.660,93</b>	<b>19.983.037,01</b>	<b>9.296.630,25</b>	<b>10.042.944,00</b>	<b>81,05</b>
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	20.910,40	1.547.944,65	1.529.244,65	2.210,40	1.008.477,79	1.006.271,41	65,15
<b>Totale Entrate</b>	<b>17.757.382,73</b>	<b>13.018.627,97</b>	<b>15.245.905,58</b>	<b>19.985.247,41</b>	<b>10.305.108,04</b>	<b>11.049.215,41</b>	<b>79,16</b>
Avanzo amministrazione utilizzato		0,00	0,00				
<b>Totale Generale</b>	<b>17.757.382,73</b>	<b>13.018.627,97</b>	<b>15.245.905,58</b>	<b>19.985.247,41</b>	<b>10.305.108,04</b>	<b>11.049.215,41</b>	
<b>DISAVANZO DI COMPETENZA</b> ....							
<b>Totale a pareggio</b>	<b>17.757.382,73</b>	<b>13.018.627,97</b>	<b>15.245.905,58</b>	<b>19.985.247,41</b>	<b>10.305.108,04</b>	<b>11.049.215,41</b>	

Il totale delle entrate di competenza accertate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 11.470.683,32, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 9.296.630,25 con maggiori entrate per € 2.174.052,87.

Spese	Anno finanziario 2024			Anno finanziario 2023			Diff. % (E/B)
	Residui (A)	Competenza (B)	Cassa (C)	Residui (D)	Competenza (E)	Cassa (F)	
Uscite correnti Titoli I	2.885.374,76	6.982.662,48	5.872.406,18	1.811.614,61	6.425.231,58	6.352.483,55	92,02
Uscite conto capitale Titolo II	10.591.539,29	1.802.201,72	7.494.675,32	16.360.887,54	3.603.494,82	2.905.629,36	199,95
<b>Totale 1</b>	<b>13.476.914,05</b>	<b>8.784.864,20</b>	<b>13.367.081,50</b>	<b>18.172.502,15</b>	<b>10.028.726,40</b>	<b>9.258.112,91</b>	<b>114,16</b>
Gestioni speciali Titolo III	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partite Giro Titolo IV	156.310,71	1.547.944,65	1.490.314,57	98.680,63	1.008.477,79	1.006.935,94	0,00
<b>Totale Spese</b>	<b>13.633.224,76</b>	<b>10.332.808,85</b>	<b>14.857.396,07</b>	<b>18.271.182,78</b>	<b>11.037.204,19</b>	<b>10.265.048,85</b>	<b>106,82</b>
Avanzo di gestione		2.685.819,12	388.509,51				
<b>Totale Generale</b>	<b>13.633.224,76</b>	<b>13.018.627,97</b>	<b>15.245.905,58</b>	<b>18.271.182,78</b>	<b>11.037.204,19</b>	<b>10.265.048,85</b>	

Il totale delle uscite di competenza impegnate nell'esercizio, sia di parte corrente sia in conto capitale, escludendo quindi le gestioni speciali e le partite di giro, ammonta ad € 8.784.864,20, mentre nell'esercizio precedente l'importo risulta pari a € 10.028.726,40 con minori uscite per € 1.243.862,20

### SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La Situazione Amministrativa evidenzia la consistenza dei conti correnti e della cassa all'inizio dell'esercizio, gli incassi ed i pagamenti complessivamente effettuati nell'anno, sia in conto di competenza sia in conto residui, ed il saldo alla chiusura dell'esercizio 2024.

Dal prospetto della Situazione Amministrativa accertata a consuntivo dell'esercizio finanziario 2024 si evince un avanzo d'amministrazione pari ad € 8.365.220,52, così costituito:

	In conto		Totale
	RESIDUI	COMPETENZA	
<b>Fondo di cassa al 1° gennaio 2024</b>			<b>3.852.553,04</b>
RISCOSSIONI	2.990.881,32	12.255.024,26	15.245.905,58
PAGAMENTI	8.717.583,47	6.139.812,60	14.857.396,07
<b>Fondo di cassa al 31 dicembre 2024</b>			<b>4.241.062,55</b>
<b>RESIDUI</b>		<b>RESIDUI</b>	
<b>esercizi precedenti.</b>		<b>dell'esercizio</b>	
RESIDUI ATTIVI	16.993.779,02	763.603,71	17.757.382,73
RESIDUI PASSIVI	9.440.228,51	4.192.996,25	13.633.224,76
<b>Avanzo al 31 dicembre 2024</b>			<b>8.365.220,52</b>

L'avanzo al 31 dicembre 2024 di euro 8.365.220,52 risulta costituito da una quota vincolata per euro 6.360.781,85 e da una quota libera per euro 2.004.438,67.

La quota parte di avanzo vincolato pari a € 6.360.781,85 viene destinata per il completamento dei relativi progetti, come di seguito descritto:

CAPITOLO	FINALITA'	TRASPOSIZIONE AVANZO NEL B.P.2024
2.1.1.010 Manutenzioni straordinarie su beni immobili demaniali	esecuzione progetti di diretta derivazione	+ € 4.900.669,74



Ministero della cultura

2.1.1.020 Allestimenti museali	esecuzione progetti di diretta derivazione	+ € 63.304,42
2.1.1.040 Adeguamenti per la sicurezza	esecuzione progetti di diretta derivazione	+ € 315,11
2.1.1.050 acquisto beni di valore storico, artistico.	Acquisto coattivo opere	+ € 80.000,00
2.1.2.010 Acquisizione impianti	Acquisti per ribaltamento Sala controllo	+ € 101.575,22
2.1.2.040 Acquisti Hardware	Acquisti per rinnovamento tecnologico gestione impianti speciali	+ € 51.222,88
2.1.2.050 Catalogazione	Progetto Fondazione 1563 – contratto di collaborazione art. 7 comma 6 d.lgs.165/2001	+ € 5.169,16
2.1.2.090 Manutenzione straordinaria impianti	Interventi ammodernamento tecnologico e adeguamenti normativa antincendio	+ € 808.154,44
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale	Manutenzione straordinaria ambienti di Palazzo Reale – completamento interventi 2024	+ € 137.866,45
2.1.2.140 Manutenzione straordinaria aree verdi	PNRR - Giardini reali, giardino di levante	+ € 52.004,93
2.1.2.150 Manutenzione straordinaria dotazione bibliografica	esecuzione progetti di diretta derivazione	+ € 62.520,12
1.1.3.100 Mostre	Completamento progetto Estate Reale	+ € 15.585,68
1.1.3.100 Mostre	Completamento progetto realizzazione Spazio Leonardo	+ € 82.393,70
<b>TOTALE</b>		<b>€ 6.360.781,85</b>

Con riferimento alla quota di avanzo libero la somma verrà distribuita sulla spesa 2025 mantenendo l'importo di € 56.000,00 in accantonamento sul fondo di riserva (nel limite del 3% delle uscite correnti).

A fini di monitoraggio si specifica che la distribuzione dell'avanzo libero dell'esercizio 2024, pari ad € 700.010,89, sul bilancio di previsione 2024 è stata così disposta:

Denominazione	Previsione	Variazione n.1	Variazione n.3	Variazione n.4	Variazione n.5	Finale
Avanzo di amministrazione disponibile	€ 700.010,89	€ 650.010,89	0	0	0	€ 50.000,00
Totale						€ 50.000,00

Lo Stato Patrimoniale evidenzia la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi, all'inizio e al termine dell'esercizio. Si specificano, di seguito le variazioni intervenute nelle varie poste.

ATTIVITA'	Valori al 31/12/2023		Valori al 31/12/2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) Crediti verso lo Stato.....</b>		0,00		0,00
<b>B) Immobilizzazioni:</b>		0,00		0,00
Immobilizzazioni Immateriali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Materiali	0,00		0,00	
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00		0,00	
<b>C) Attivo circolante:</b>		23.837.800,45		21.998.445,28
Rimanenze	0,00		0,00	
Residui attivi (crediti)	19.985.247,41		17.757.382,73	



Ministero della cultura

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00		0,00	
Disponibilità liquide	3.852.553,04		4.241.062,55	
<b>D - Ratei e Risconti:</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Ratei attivi	0,00		0,00	
Risconti attivi	0,00		0,00	
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>23.837.800,45</b>		<b>21.998.445,28</b>
<b>PASSIVITA'</b>				
<b>A - Patrimonio netto</b>		<b>5.566.617,67</b>		<b>8.365.220,52</b>
Fondo di dotazione	0,00		0,00	
Altri conferimenti di capitale	0,00		0,00	
Contributi per ripiano disavanzi	0,00		0,00	
Riserve di rivalutazione	0,00		0,00	
Riserve derivanti da leggi e obbligatorie	0,00		0,00	
Riserve statutarie	0,00		0,00	
Altre riserve distintamente indicate	0,00		0,00	
Avanzi economici eserc. prec	6211775,36		5.566.617,67	
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	-645.157,69		2.798.602,85	
<b>B) - Fondi per rischi ed oneri</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0,00		0,00	



Ministero della cultura

Per imposte	0,00		0,00	
Per altri rischi ed oneri futuri	0,00		0,00	
Per spese future	0,00		0,00	
<b>C)- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>D) - DEBITI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		<b>18.271.182,78</b>		<b>13.633.224,76</b>
Debiti	18.271.182,78		13.633.224,76	
Debiti bancari e finanziari	0,00		0,00	
<b>E) - Ratei e risconti e contributi agli investimenti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
Ratei passivi	0,00		0,00	
Risconti passivi	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da Stato e da altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
Contributi agli investimenti da altri	0,00		0,00	
Riserve tecniche	0,00		0,00	
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>23.837.800,45</b>		<b>21.998.445,28</b>



*Ministero della cultura*

Le risultanze complessive del Conto Economico evidenziano un avanzo economico di € 2.798.602,85 costituito da:

CONTO ECONOMICO		
Descrizione	2024	2023
A) Valore della produzione	11.470.683,32	9.296.630,25
B) Costi della produzione	8.784.114,20	10.028.088,90
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	2.686.569,12	-731.458,65
C) Proventi e oneri finanziari	0,00	0,00
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00
E) Proventi e oneri straordinari	112.783,73	86.938,46
Risultato prima delle imposte (A-B ±C±D±E)	2.799.352,85	-644.520,19
Imposte dell'esercizio	750,00	637,50
Avanzo/Disavanzo Economico	2.798.602,85	-645.157,69

#### SITUAZIONE DI CASSA

La consistenza della cassa risultante dal giornale di cassa alla fine dell'esercizio 2024, pari ad € **4.241.062,55** concorda con quella evidenziata sul conto consuntivo dell'esercizio 2024 del Tesoriere

#### PERSONALE DIPENDENTE E T.F.R.

Il personale impegnato, nel corso dell'anno 2024, nelle attività dei Musei Reali, risulta complessivamente di n. 125 unità (comprese le posizioni in distacco presso altri enti), tutte inquadrare a tempo indeterminato, così ripartite:

1. **1** dirigente di prima fascia
2. I AREA servizi ausiliari - totale: **0** unità;
3. II AREA servizi vigilanza e tecnico-amministrativi: **104** unità;
4. III AREA servizi tecnico-amministrativi e scientifici: **21** unità.

Al 31.12.2024 non risultano accantonamenti per il Trattamento di Fine Rapporto ed indennità di anzianità in quanto le spese per il personale sono gestite dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

\*\*\*\*\*

### DELIBERAZIONE

Il Consiglio, visti i documenti di Bilancio costituiti, ai sensi dell'art. 17 comma 8 dello Statuto, da 01 Situazione amministrativa; 02 Decisionale entrate; 03 Decisionale spese; 04 Gestionale entrate parte A; 05 Gestionale entrate parte B; 06 Gestionale spese parte A; 07 Gestionale spese parte B; 08 Riepilogo per missioni e programmi; 09 Conto economico; 10 Stato patrimoniale; 11 Elenco variazioni residui attivi; 12 Elenco variazioni residui passivi; 13 Elenco residui attivi; 14 Elenco residui passivi; Determina di accertamento dei residui;; Mod.15\_2023; Relazione sulla gestione del rendiconto 2023; visto il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti, espresso con verbale n. 2 del 07.02.2025, come illustrato dalla d.ssa Chicca, Presidente del Collegio,

### APPROVA

**l'adozione del rendiconto 2024**, e invita la Presidente ad espletare entro i termini prescritti i successivi adempimenti di cui all'art. 6 dello Statuto.

Seduta n. 1 del 10 febbraio 2025

Ordine del giorno n. 3 – **Prima variazione ordinaria sul bilancio di previsione 2025, approvazione**

Il bilancio di previsione 2025 dei Musei Reali è stato approvato dal Consiglio di amministrazione, come da norma statutaria, con verbale n. 4 del 21/10/2024 dal Consiglio di Amministrazione, con allegato parere favorevole dei Revisori dei Conti (verbale 11/2024);

Il bilancio di previsione non risulta ancora approvato dagli organ i competenti, ma è stata decretata la gestione provvisoria dal Dipartimento per la Valorizzazione del patrimonio culturale;

Le determinazioni di cui alla presente variazione con riferimento alla distribuzione dell'avanzo libero verranno confermate solo a seguito di approvazione del rendiconto 2024 e del bilancio di previsione 2025 fino a quel momento verrà limitata la possibilità di impegnare le disponibilità sui capitoli in seguito descritti;

Tutto ciò premesso, si rende ora necessaria la **prima variazione ordinaria sul bilancio di previsione 2025** per accertamenti di maggiori entrate e previsione di maggiori spese.

### MAGGIORI ENTRATE E USCITE

Nella presente variazione si intende registrare le **MAGGIORI/MINORI ENTRATE E LE MAGGIORI/MINORI SPESE** di seguito elencate, per ricalibrate i costi improrogabili di gestione, in base a quanto registrato nel 2024, per accertamenti sopraggiunti di somme da incassare e per una revisione generale delle priorità di spesa.

Inoltre si provvede all'utilizzo della quota libera dell'avanzo di amministrazione registrato con il bilancio consuntivo 2024, per un importo di € 2.004.438,67, in quanto comprensivo dei fondi stanziati per la spesa corrente per l'anno 2025.



GESTIONE ENTRATE			
Capitolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.010 Trasferimenti correnti da MiC per spese di funzionamento	Riduzione finanziamento MIC per riduzione e per accredito su Bilancio 2024 (recuperato come avanzo 2024)		- € 2.000.000,00
1.3.1.025 Proventi mostre e prestiti opere	Acconto Canone di concessione prestito opere alla Cina in occasione della mostra internazionale "Steel of Glory"	+ € 125.000,00	
1.3.1.060 Proventi da servizi di copia e stampa - Diritti di riproduzione	Adeguamento stima di incasso ai risultati registrati nel 2024	+ € 5.000,00	
1.3.3.010 Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni	Adeguamento previsione incassi, stimata tenendo conto dei rimborsi per Energia Elettrica ricevuti da Palazzo Chiabrese e conguaglio su convenzione abbonamento musei	+ € 10.000,00	
QUOTA LIBERA AVANZO AMMINISTRAZIONE	Comprehensive dei finanziamenti MIC destinati alla spesa corrente 2025 ma accreditati su Bilancio 2024	+ € 2.004.438,67	
TOTALI VARIAZIONI ENTRATE		+ € 2.144.438,67	- € 2.000.000,00
<b>DIFFERENZA MAGGIOR ENTRATA</b>		<b>+ € 144.438,67</b>	

Si procede quindi alla redistribuzione sulle voci di spesa, anche attraverso compensazioni tra i vari capitoli, per meglio rispondere alle esigenze del breve periodo.

REVISIONE DELLA SPESA			
CAPITOLO	DESCRIZIONE	Variazione +	Variazione -



Ministero della cultura

1.1.2.040 Spese per rimborsi al personale per missioni all'interno del paese	Adeguamento budget incremento previsione di spesa missioni, dovute a maggior adesione a manifestazioni e eventi istituzionali e aumento delle relazioni con Istituti che svolgono attività analoghe	+ € 2.000,00	
1.1.2.041 Spese per rimborsi al personale per missioni all'estero	Adeguamento budget incremento previsione di spesa missioni, dovute a maggior adesione a manifestazioni e eventi istituzionali e aumento delle relazioni con Istituti che svolgono attività analoghe	+ € 2.000,00	
1.1.3.005 Acquisto materiali di consumo e noleggio materiale tecnico	Adeguamento budget per spesa noleggio sistema e attrezzature per servizio biglietteria	+ € 20.000,00	
1.1.3.020 Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	Adeguamento budget spesa per crescenti esigenze di approvvigionamento di personale esterno di supporto destinata alla vigilanza	+ € 55.000,00	
1.1.3.022 Altri servizi ausiliari	Riduzione budget per contenimento spesa		- € 130.000,00
1.1.3.025 Locazione di beni immobili - fitto locali	Adeguamento budget per unificazione capitolo spesa fitto deposito marmi e libri Biblioteca	+ € 8.000,00	
1.1.3.045 Energia elettrica	Adeguamento spesa ai costi registrati nel 2024		- € 100.000,00
1.1.3.055 Gas	Adeguamento spesa ai costi registrati nel 2024	+ € 50.000,00	
1.1.3.080 Altre prestazioni professionali e specialistiche	Adeguamento spesa alle necessità di prestazioni professionali di supporto	+ € 10.000,00	
1.1.3.100 – Organizzazione Mostre, manifestazioni ed eventi	Adeguamento spesa per copertura programmazione culturale 2025	+ € 86.000,00	
1.1.3.110 - Pubblicità	Riduzione budget per contenimento spesa		- € 14.561,33
1.1.3.135 Premi di assicurazione per	Adeguamento condizioni polizza RCT	+ € 1.000,00	



Ministero della cultura

responsabilità civile verso terzi -			
1.1.3.145 - Manutenzione ordinaria impianti e macchinari – budget canone manutenzione ordinario	Compensazione con budget spese extra-canone manutenzione per migliore destinazione spesa		-€ 100.000,00
1.1.3.145 Manutenzione ordinaria impianti e macchinari – budget extra-canone manutenzione	Compensazione con budget spese canone manutenzione ordinaria per migliore destinazione spesa	+ € 200.000,00	
1.1.3.155 Manutenzione beni immobili di valore culturale	Compensazione con budget spese extra-canone manutenzione per migliore destinazione spesa		- € 100.00,00
1.2.4.010 Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani -	Adeguamento budget spesa per accertato aumento tariffe registrato nel 2024	+ € 10.000,00	
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	Budget destinato alla manutenzione restauro delle opere destinate al prestito mostra in Cina “Steel of Glory”	+ € 125.000,00	
2.1.1.010 Manutenzioni straordinarie e restauri immobili demaniali	Manutenzione straordinaria ambienti storici di Palazzo Reale	+ € 20.000,00	
TOTALI VARIAZIONI USCITE		+ € 589.000,00	- € 444.561,33
<b>DIFFERENZA MAGGIORE SPESA</b>			<b>€ 144.438,67</b>



### UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Il Bilancio consuntivo 2024 si è chiuso con un avanzo di amministrazione pari a € 8.365.220,52 costituito da una quota vincolata per € 6.360.781,85 e da una quota libera per € 2.004.438,67.

Mentre la quota libera è stata utilizzata come descritto al punto precedente, nella presente variazione si propone l'utilizzo della quota vincolata per € 6.360.781,85 così suddivisa sulle voci di conto capitale e su due voci di spesa corrente, distribuita sui budget destinati ai progetti di diretta derivazione:

CAPITOLO	FINALITA'	INCREMENTO
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	L.190 Biblioteca Reale CUP F14E16000960001	+ € 196.238,47
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	L. 232 - restauro facciata Palazzo Reale CUP F14B18000270001	+ € 341,27
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Compagnia di San Paolo x Giardini CUP F14B18000280007	+ € 121.900,64
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Art Bonus cofinanziamento x sindone (CUP F13G19000000007)	+ € 841,70
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	CIPE 2016 Piano cultura turismo - Cavallerizza e musei reali, CUP F12C16000730001	+ € 204.574,72
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	BANDO PRIMA – TAKE CARE Compagnia San Paolo. Manutenzioni straordinarie e restauri immobili demaniali	+ € 265.529,78
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Altare Sindone Specchio dei Tempi CUP F13G19000000007	+ € 17.939,44
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	ARTBONUS DM 2148/2019 per restauro Giardino Ducale - CUP F17E19000360001	+ € 330.475,51
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	ARTBONUS DM 2148/2019 per Palazzo Reale Pedane riscaldanti (CUP F19G19000680001)	+ € 1.890,00
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Lavori sistemazione biglietteria e accoglienza + prosecuzione	+ € 1.034.522,05



*Ministero della cultura*

	restauro bastioni nei Giardini CUP F16J20001450007	
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Restauro facciate Palazzo Reale - L. 205/2017 CUP F16J18000230001	+ € 324.421,00
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Accessibilità Palazzo Reale - L. 205/2017 CUP F16J18000240001	+ € 65.261,65
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	L. 190 - Biblioteca Reale - Opere per il completamento del risanamento del magazzino librario - CUP F12F22000360001	+ € 145.413,00
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	L. 190 - Nuovo deposito dell'Armeria Reale. Completamento. CUP F12F22000370001	+ € 115.730,00
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	L. 190 - MUSEO DI ANTICHITA` Rifacimento copertura padiglione ipogeo - CUP F12F22000380001	+ € 55.000,00
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	L. 190 - Restauro della Seconda Anticamera dell'Appartamento di Rappresentanza - CUP F19D22000290001	+ € 366.277,30
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Fondi PNRR - Efficientamento energetico - Armeria Reale - CUP F13G22000100001	+ € 770.081,39
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Fondi PNRR - Accoglienza - Biblioteca Reale - CUP F14H22000880001	+ € 305.374,65
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Fondi PNRR - Palazzo Reale - Accoglienza - CUP F19D22001510006	+ € 575.087,04
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Fondi PNRR - Cappella della Sindone - Accoglienza CUP F14H22001510006	+ € 299,00



*Ministero della cultura*

2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Fondi PNRR – Accoglienza – Residui su CUP F14H22001500006, F14H22001520006, F14H22001530006, F14H22001540006	+ € 0,04
2.1.1.010 Manutenzione straordinaria e restauri su Beni immobili demaniali	Fondi PNRR - Giardini Reali – Accoglienza - CUP F19D22001520006	+ € 3.371,09
2.1.1.020 Allestimenti museali	Archeologia a Torino CUP F14H24002590001	+ € 4.098,85
2.1.1.020 Allestimenti museali	L. 190 Museo di antichità CUP F19G19000370001	+ € 9,63
2.1.1.020 Allestimenti museali	L. 190 – Riallestimento del secondo piano di visita della Galleria Sabauda CUP F14H22000760001	+ € 59.195,94
2.1.1.040 - Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - adeguamenti per la sicurezza (ex l.626/94 e 81/08)	L. 190 Progetto sicurezza – videosorveglianza - CUP F11B16000380001	+ € 371,11
2.1.1.050 Acquisto beni di valore storico, artistico, culturale	Acquisto coattivo Dipinti Moncalvo	+ € 80.000,00
2.1.2.010 Acquisizione di impianti	Lavori di ribaltamento impianti per unificazione sale controllo – CUP F12F4000690001	+ € 68.414,28
2.1.2.010 Acquisizione di impianti	Acquisto UPS e Caldaia (CUP F18C24000220001)	+ € 33.160,94
2.1.2.040 Acquisizione Hardware	Acquisizioni Hardware per rinnovo tecnologico sale controllo CUP F18C24000220001	+ € 51.222,88



Ministero della cultura

2.1.2.050 Incarichi professionali per progetti Catalogazioni	Completamento progetti catalogazione	+ 5.169,16
2.1.2.090 Manutenzione straordinaria impianti	Interventi vari di manutenzione straordinaria e aggiornamento su impianti CUP F18C24000220001	+ € 58.154,44
2.1.2.090 Manutenzione straordinaria impianti	Intervento di adeguamento normativo impianti antincendio CUP F18C24001060001 -	+ € 750.000,00
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale	Manutenzione straordinaria ambienti di Palazzo Reale – completamento interventi 2024	+ € 29.468,81
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale	Restauro beni di valore culturale, storico, archeologico ed artistico	+ € 20.005,42
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale	MRT ART BONUS – Adotta un ritratto – Quadreria Galleria del Daniel CUP F19D24001000008	+€ 86.517,22
2.1.2.130 Manutenzione straordinaria beni mobili di valore culturale	MRT ART BONUS – Intervento di restauro degli antichi vasi CUP F19D24001010008	+ € 1.875,00
2.1.2.140 Manutenzione straordinaria aree verdi	Giardini reali, giardino di levante Fondi PNRR – CUP F16C22000080006	+ € 52.004,99
2.1.2.150 Manutenzione straordinaria dotazione bibliografica	Progetto restauro cassette rosse CUP F13G18000680001	+ € 62.520,12
1.1.3.100 Organizzazione manifestazioni e convegni	ESTATE REALE. Completamento progetto CREART	+ € 15.585,68
1.1.3.100 Organizzazione manifestazioni e convegni	Completamento progetto Spazio Leonardo	+ € 82.393,70
<b>TOTALE</b>		<b>€ 6.360.781,85</b>

## FONDO DI RISERVA CON AVANZO LIBERO

Nel bilancio di previsione è iscritto un fondo di riserva per le spese impreviste nonché per le maggiori spese che potranno verificarsi durante l'esercizio, il cui ammontare è stato fissato entro l'un per cento circa del totale delle uscite correnti.

È opportuno ricordare che i prelievi dal fondo di riserva sono effettuati con un apposito provvedimento del direttore generale fino al 30 novembre di ciascun anno e pertanto risultano essere di maggiore accessibilità in caso di spese impreviste.

\*\*\*\*\*

## DELIBERAZIONE

Il Consiglio, visti i documenti di Bilancio costituiti da 01 Bilancio Variato Entrate; 02 Bilancio Variato Uscite; 03 Variazioni in entrata; 04 Variazioni in Uscita; visto il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti, espresso con verbale n. 2 del 07.02.2025, come illustrato dalla d.ssa Chicca, Presidente del Collegio,

## APPROVA

**l'adozione della prima variazione ordinaria al bilancio di previsione 2025, subordinata all'approvazione del rendiconto 2024 e del bilancio di previsione per l'anno 2025** e invita la Presidente ad espletare entro i termini prescritti i successivi adempimenti di cui all'art. 6 dello Statuto.

Seduta n. 1 del 10.02.2025
Ordine del giorno n. 4 – <b>Varie ed eventuali</b>

Il Presidente, con il supporto della Dott.ssa Bava, riepiloga le attività 2024 e il programma delle attività 2025. discute le attività del 2023, come di seguito.

Inoltre viene riepilogato l'andamento dei fondi di investimento con alcuni progetti terminati.

Viene inoltre esposta da DI Marino l'analisi sui risultati 2024 di pubblico e introiti generati dalle attività, delle procedure in corso di affidamento relative ai servizi al pubblico

Le attività e i dati 2024 e la programmazione per l'anno 2025 vengono riportate nelle due relazioni descrittive allegate rispettivamente al Bilancio Consuntivo 2024 e alla prima variazione del Bilancio di previsione 2025.

I Consiglieri apprezzano il lavoro svolto e ringraziano il Presidente e il suo staff



*Ministero della cultura*

\*\*\*\*\*

Il Consiglio, preso atto di quanto sopra riportato, conclude la seduta del giorno senza ulteriori specifiche. Non essendovi più altro da discutere, la seduta ha termine alle ore 13:30.

Il Segretario verbalizzante  
Gaetano DI Marino

Il Presidente  
Mario TURETTA